



**Université Lumière Lyon 2**  
**Laboratoire d'études rurales**  
EA 3728-Usc INRA 2024

**Master 2 Recherche Études rurales**  
**Parcours Histoire**

**Stéphane GUILLARD**

**Pour une approche historique**  
**de l'immobilier de l'INRA**  
**Étude des centres de Clermont-Ferrand, Dijon et Nancy**  
**(1946-1980)**

**Mémoire de recherche réalisé à l'initiative et avec le soutien**  
**du Comité d'histoire de l'INRA**

**sous la direction de**  
**Jean-Luc Mayaud, Professeur d'histoire contemporaine**

**Années universitaires 2008-2009 et 2009-2010**  
**Soutenance 20 septembre 2010**

## Remerciements

Je tiens à consacrer quelques lignes de ce mémoire à remercier les personnes qui m'ont apporté leur aide et leur écoute tout au long de la conception de ce mémoire.

En premier lieu, je tiens, évidemment, à remercier Monsieur Jean-Luc Mayaud qui a accepté, cette année encore, de diriger mes recherches et, sans l'aide de qui ce travail n'aurait certainement pas vu le jour tant il est vrai qu'il a su à la fois m'en confier la responsabilité et m'apporter son soutien exigeant.

Je me dois également de manifester une reconnaissance toute particulière à l'égard de l'INRA qui m'a confié la tâche toute particulière d'étudier un pan de son histoire riche et intéressante. Philippe Evrard a présidé un comité de suivi de ce travail, dont les séances m'ont été particulièrement profitables. Que Serge Aberdam, Claude Béranger, Gilles Denis, Philippe Evrard, Bernard Hubert, Philippe Lacombe et Bernard Sauveur acceptent l'expression publique de ma gratitude. Leurs remarques ont été précieuses, mais j'ai bien conscience que le travail rendu ne répondra pas totalement à leurs attentes.

Ces remerciements s'adressent à l'ensemble du Comité d'Histoire de l'Institut ainsi qu'aux membres de la DIFAG qui m'ont accueilli dans leurs locaux et qui m'ont ouvert avec générosité leurs archives. Je tiens à remercier ici plus particulièrement Gitane Xavir-Marchand et Michelle Cussenot pour leur contribution et leur aide dans le déroulement de mon travail.

Enfin, j'adresse de vifs remerciements à Fanny Kaller, archiviste de l'INRA, qui m'a accompagné, guidé et grandement aidé dans mes recherches documentaires au sein de l'Institut.

# TABLES DES MATIÈRES

<b>INTRODUCTION</b> .....	p. 8
I – Genèse de l’organisation de la recherche agronomique en France : une centralisation lente et complexe.....	p. 9
II – Trouver des sites pour la recherche agronomique.....	p. 11
III – Pour une étude fine du patrimoine de l’INRA.....	p. 14

## **PREMIERE PARTIE**

<b>LA RECHERCHE AGRONOMIQUE : LE CROISEMENT DE PLUSIEURS CHAMPS D’ÉTUDES</b> .....	p. 18
--	-------

<b>BIBLIOGRAPHIE</b> .....	p. 20
----------------------------	-------

### **I – Agriculture, science et modernisation : origines et développement de la recherche agronomique**.....

1° La lente construction d’une recherche agronomique et structurée.....	p. 27
A – La science au service de l’agriculture.....	p. 27
B – La modernisation de l’agriculture et le rôle de l’État.....	p. 28
2° La création de l’IRA.....	p. 30
A – La structuration et l’autonomie de la recherche agronomique.....	p. 30
B – Une orientation spécifique des recherches.....	p. 32
C – La fin de l’IRA et les désillusions de la recherche.....	p. 34
3° Perspectives et nécessités d’une recherche agronomique autonome.....	p. 35
A – Développer les sciences, les techniques et l’interdisciplinarité.....	p. 35
B – Moderniser la recherche et l’agriculture française.....	p. 36

### **II – Les sciences et la Seconde Guerre mondiale : la refonte de la recherche agronomique**.....

1° Vichy et l’agriculture : l’agrarisme dans la recherche agronomique ?.....	p. 38
A – Une conception atypique du monde rural.....	p. 38
B – La réorganisation de la recherche agronomique.....	p. 38
C – Concevoir la recherche agronomique au champ.....	p. 41
2° La Libération et le triomphe des sciences.....	p. 42
A – Reconstruction et contexte favorables aux sciences.....	p. 43
B – L’organisation de la recherche française.....	p. 44
3° La création de l’INRA.....	p. 45
A – Les débats sur la recherche agronomique.....	p. 45
B – La promulgation de la loi de 1946.....	p. 46
C – Les structures et leurs évolutions.....	p. 48

### **III – Rechercher des biais**.....

1° L’INRA et le monde politique.....	p. 50
A – Le ministère de tutelle : l’Agriculture.....	p. 51
B – La présidence de la République et le premier ministre.....	p. 53
C – Les autres influences.....	p. 56

2° Les relations avec les autres instances de recherche.....	p. 58
A – L’Université.....	p. 58
B – Le CNRS.....	p. 59
C – La DGRST.....	p. 61
3° Le contexte économique et agricole en 1945-1946.....	p. 62
A – Les difficultés du ravitaillement.....	p. 63
B – Les moyens pour nourrir le pays.....	p. 64
C – La recherche agronomique au service de l’autosuffisance.....	p. 65

## **DEUXIÈME PARTIE**

### **ÉTAT DES SOURCES : MULTIPLICITÉ DES FONDS D’ARCHIVES ET PRÉSENTATION DES SOURCES.....**

p. 69

#### **I – Les sources utilisées.....**

p. 70

1° Les archives internes.....	p. 70
A – La DIFAG.....	p. 70
B – Les procès-verbaux du Conseil d’administration.....	p. 71
C – Les autres sources papier.....	p. 71
D – Sources diverses.....	p. 73
2° Les sources mixtes.....	p. 74
3° Les sources annexes.....	p. 74
A – Les textes législatifs.....	p. 74
B – Les débats parlementaires.....	p. 74
C – Le Plan de modernisation et d’équipement.....	p. 74

#### **II – Les sources à envisager.....**

p. 75

1° Les sources internes.....	p. 75
A – Le fonds ARCHORALES.....	p. 75
B – Les archives des centres INRA.....	p. 79
C – Construire un fonds d’archives orales.....	p. 79
2° Les sources mixtes.....	p. 80
A – Le fonds Jacques Poly.....	p. 80
B – Le fonds Jean Rebuschung.....	p. 81
C – Autres fonds.....	p. 82
3° Les sources annexes.....	p. 84
A – Les archives départementales.....	p. 84
B – La Bibliothèque du ministère de l’Agriculture.....	p. 91
C – Les autres sources à envisager.....	p. 92

#### **III – Méthodes d’analyse.....**

p. 93

1° Constitution d’une base de données sur le patrimoine immobilier.....	p. 93
A – Définition du corpus.....	p. 93
B – Les sources utilisées.....	p. 94
2° Les problèmes liés à l’histoire d’un patrimoine immobilier.....	p. 96
A – Le croisement des sources.....	p. 96
B – Les problèmes majeurs.....	p. 96

## TROISIÈME PARTIE

### LE DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER DE L'INRA : LE CAS DES CENTRES DE CLERMONT-FERRAND-THEIX, DIJON ET NANCY (1946-1980)..... p. 99

#### I – La construction du patrimoine : trouver des sites..... p. 101

##### 1° Les premières implantations..... p. 101

A – Les liens avec le passé de la recherche agronomique..... p. 102

B – Des besoins assouvis ?..... p. 104

C – Le développement limité des structures..... p. 105

##### 2° Les raisons du statu quo..... p. 107

A – Des moyens financiers limités..... p. 107

B – Une recherche zootechnique à développer..... p. 109

C – Une organisation administrative à parfaire..... p. 111

##### 3° La mise en place d'une politique immobilière..... p. 112

A – Poids des recherches végétales et animales..... p. 112

B – Mieux organiser l'éclatement des structures..... p. 113

#### II – Développement des structures et créations d'établissements..... p. 114

##### 1° Développer les structures existantes..... p. 114

A – Affirmation de la recherche agronomique..... p. 115

B – L'organisation autour des centres régionaux..... p. 110

C – Les besoins fonciers de l' « expérimentation au champ »..... p. 118

##### 2° L'affirmation de la politique domaniale..... p. 119

A – Réduire l'éclatement des structures..... p. 120

B – Rationaliser et moderniser les exploitations..... p. 121

C – Anticiper les besoins..... p. 123

##### 3° Les créations d'établissements ou la nécessaire expansion..... p. 125

A – L'extension des compétences de recherche..... p. 126

B – Le développement de nouveaux établissements..... p. 127

C – Régionalisation et décentralisation..... p. 129

#### III – Freiner ou poursuivre le développement immobilier ?..... p. 131

##### 1° Une décentralisation à parachever..... p. 131

A – Les transferts d'unités parisiennes..... p. 132

B – L'essor des constructions..... p. 133

C – L'ouverture de l'institut..... p. 135

##### 2° Mutations scientifiques et immobilières..... p. 137

A – Les restrictions budgétaires..... p. 137

B – Le développement des locations..... p. 138

##### 3° Vers une réduction du parc immobilier..... p. 140

A – Les pertes de terrains et leurs origines..... p. 140

B – La stagnation des acquisitions..... p. 141

#### CONCLUSION - Comment aborder le patrimoine immobilier de l'INRA ?..... p. 144

I – De l'histoire de la recherche agronomique à l'étude du patrimoine immobilier de l'INRA..... p. 144

II – Comment analyser la construction du patrimoine de l'INRA ? ..... p. 145

III – La nécessité d'élargir l'échelle et définir le cadre de recherche..... p. 146

# TABLE DES ANNEXES

I – TEXTES LEGISLATIFS.....	p. 149
- Loi n° 46-1086 du 18 mai 1946 – Annexe n° 1.....	p. 149
- Décret n° 55-665 du 20 mai 1955 – Annexe n° 2.....	p. 155
- Décret n° 59-531 du 11 avril 1959 – Annexe n° 3.....	p. 158
- Décret n° 61-233 du 20 février 1961 – Annexe n° 4.....	p. 162
II – LE BUDGET DE L’INRA.....	p. 163
- Evolution du budget de l’INRA (1946-1980) – Annexe n° 5.....	p. 163
- Rapport Budget INRA-Budget Equipement – Annexe n° 6.....	p. 163
- Evolution du budget de la Section Equipement – Annexe n° 7.....	p. 164
- Evolution du budget du centre de Clermont-Ferrand-Theix – Annexe n° 8.....	p. 164
III – ADMINISTRATION DE L’INRA.....	p. 165
- Directeurs de l’INRA (1946-1980) – Annexe n° 9.....	p. 165
- Administrateurs des centres INRA (1946-1980) – Annexe n° 10.....	p. 165
- Députés SFIO responsables du projet de loi sur l’INRA – Annexe n° 11.....	p. 166
IV- ÉVOLUTION DES SUPERFICIES.....	p. 167
- Evolution des acquisitions selon la dispersion et la taille des parcelles.....	p. 167
- Dijon – Annexe n° 12.....	p. 167
- Clermont-Ferrand-Theix – Annexe n° 13.....	p. 167
- Nancy – Annexe n° 14.....	p. 168
- Evolution des superficies foncières par centre.....	p. 168
- Nancy – Annexe n° 15.....	p. 168
- Dijon – Annexe n° 16.....	p. 168
- Clermont-Ferrand-Theix – Annexe n° 17.....	p. 169
- Evolution graphique des superficies – Annexe n° 18.....	p. 169
- Bâtiments et construction de l’INRA, extrait de la base de données « Patrimoine » - Annexe n° 19.....	p. 170
- Evolution des pertes de terrains, extrait des ventes et cessions – Annexe n° 20.....	p. 170
V – DÉVELOPPEMENT DES ÉTABLISSEMENTS.....	p. 172
- Création des centres INRA et autonomie budgétaire – Annexe n° 21.....	p. 172
- Situation des centres, stations et laboratoires en 1946 – Annexe n° 22.....	p. 172
- Evolution par secteurs des établissements de recherches de l’INRA : Clermont- Ferrand-Theix, Dijon et Nancy (1946-1980) – Annexe n° 23.....	p. 173
- Évolution graphique du nombre d’établissements de recherche – Annexe n° 24.....	p. 173
VI – STATISTIQUES DES PRODUCTIONS AGRICOLES.....	p. 174
- Évolution des volumes de productions des denrées agricoles (en millions de quintaux, sauf vin et lait en millions d’hectolitres et viandes en milliers de tonnes) – Annexe n° 25.....	p. 174
- Graphique productions agricoles (volumes) – Annexe n° 26.....	p. 174
- Graphique productions agricoles (montants) – Annexe n° 27.....	p. 175
- Production finale de produits agricoles à prix courants (millions de francs) – Annexe n° 28.....	p. 175

VII – SOURCES ICONOGRAPHIQUES.....	p. 176
- Bâtiment du Centre de Clermont-Ferrand – Mon-Désir – Annexe n° 29.....	p. 176
- Centre de Clermont-Ferrand, site de Crouelle (vue du ciel) – Annexe n° 30.....	p. 176
- Domaine de Theix à Saint-Genès-Champanelle – Annexe n° 31.....	p. 177
- Domaine d’Epoisses à Bretenières – Annexe n° 32.....	p. 177
- Domaine d’Epoisses à Bretenières (vue du ciel) – Annexe n° 33.....	p. 178
- Station d’hydrobiologie lacustre de Thonon-les-Bains – Chalet, côté lac – Annexe n° 34.....	p. 178
- Centre de Dijon-Ville – Annexe n° 35.....	p. 179
- Bâtiment « Agronomie » à Dijon, façade sud – Annexe n° 36.....	p. 179
- Le nouveau laboratoire d’Amance – Annexe n° 37.....	p. 180
- L’entrée du CNRF de Nancy-Amance – Annexe n° 38.....	p. 180
- Le CNRF de Nancy-Amance – Annexe n° 39.....	p. 181
- Domaine de Ravenel à Mirecourt – Annexe n° 40.....	p. 181
- Le CNRF de Nancy-Amance (vue du ciel) – Annexe n° 41.....	p. 182
- Domaine de Ravenel à Mirecourt (vue du ciel) – Annexe n° 42.....	p. 182
VIII – BASE DE DONNÉES.....	p. 183
Extrait de la base de données sur les opérations immobilières de l’INRA – Annexe n° 43.....	p. 183